



MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023

ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares






MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023

ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares





	Carta del Presidente	04
<u>01</u>	NUESTRO PROPÓSITO	07
<u>02</u>	MODELO DE NEGOCIO	11
	2.1. Subsidiarias participadas	14
<u>03</u>	GOBIERNO RESPONSABLE, ÉTICO Y TRANSPARENTE	17
	3.1. Buen Gobierno Corporativo	18
	3.2. Órganos de Gobierno	18
	3.3. Cumplimiento Ético y respeto a los Derechos Humanos	23
<u>04</u>	NUESTROS SOCIOS GANADEROS: EJE PRINCIPAL DE CENTRAL LECHERA ASTURIANA SAT	25
<u>05</u>	SOSTENIBILIDAD INTEGRAL	29
	5.1. Garantía Ganadera: Servicios Socios	31
	5.2. Protección del Entorno Natural	36
	5.3. Contribución Social	46
<u>06</u>	HITOS 2023	53
<u>07</u>	RESULTADOS FINANCIEROS	61





Carta del Presidente

ALBERTO ÁLVAREZ RODRÍGUEZ

El esfuerzo de todas las personas que integran nuestro grupo de empresas, unido a su compromiso y saber hacer han permitido que continuemos siendo un referente a nivel nacional, consiguiendo que el resultado de este ejercicio crezca hasta situarse en niveles anteriores a los del año 2022.

Este documento refleja la actividad llevada a cabo por Central Lechera Asturiana SAT en 2023 y cuyo **principal objetivo es avanzar en la sostenibilidad integral del grupo de empresas con el fin de continuar dando futuro a nuestras ganaderías familiares, a la vez que generamos un impacto positivo** en todos los eslabones de nuestra cadena de valor.

El año 2023 ha estado protagonizado por la crisis inflacionaria lo que ha marcado y condicionado el devenir de los hábitos de compra de gran parte de la sociedad española. Aunque también ha traído consigo la valorización del mercado lácteo, algo muy necesario tras diez años estancado en lo que a precios se refiere, generando además una mejora en este sentido de todos los actores que forman parte de nuestra actividad.

El esfuerzo de todas las personas que integran nuestro grupo de empresas, unido a su compromiso y saber hacer han permitido que continuemos siendo un referente a nivel nacional, consiguiendo que el resultado de este ejercicio crezca hasta situarse en niveles anteriores a los del año 2022. Este es el camino por el que debemos seguir de cara al futuro.

En lo que se refiere a nuestros órganos de gobernanza y gestión, en el segundo semestre del año **se llevó a cabo el proceso electoral para renovar a seis miembros de la Junta Rectora y dos de la Comisión de Control.** Como primer paso, en el mes de octubre, **se renovó la Asamblea General a través de la designación de los compromisarios que formarían parte de esta,** para consolidarse dicho proceso en el mes de diciembre con el nombramiento de

los miembros de los órganos anteriormente mencionados, una responsabilidad importante en la que les deseo lo mejor durante su mandato.

Durante 2023 **hemos continuado desarrollando diversas acciones porque son las palancas que nos ayudan a impulsar nuestro impacto positivo social, económico y ambiental.** Estas iniciativas aparecen detalladas en esta Memoria y forman parte indisoluble tanto de nuestra actividad como de la finalidad de Central Lechera Asturiana SAT.

Si ha habido un gran hito que ha marcado este año, ha sido **la visita de cerca de 4.000 socios a nuestra factoría de Granda, su casa. Han sido unas jornadas con un componente emocional importante que hemos vivido con mucha intensidad.** El orgullo de pertenencia y el compromiso están unidos desde siempre a nuestra sociedad porque son las principales características de todos los socios que forman parte de ella. Esta combinación, junto con el trabajo y tesón de todos ellos han sido la clave del éxito de nuestra organización.

Afrontamos el futuro con ilusión y altura de miras, para **seguir construyendo la historia de esta sociedad a través de los nuevos retos y proyectos que se nos presenten lo que hará que nuestro grupo de empresas sea más fuerte.** Alcanzar y cumplir nuevos desafíos nos permitirá seguir siendo un motivo de orgullo para la sociedad actual y también para las generaciones futuras.

ALBERTO ÁLVAREZ RODRÍGUEZ

Presidente Grupo Central Lechera Asturiana





01 Nuestro Propósito

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

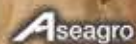
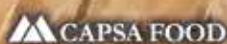
Damos futuro a nuestras ganaderías familiares





NUESTRO PROPÓSITO

Garantizar el futuro al socio ganadero, ofreciéndole el apoyo necesario para hacer su ganadería eficiente, rentable y sostenible, permitiendo crear un tejido social y económico en el territorio, utilizando la materia prima de sus socios para producir alimentos sanos, seguros y saludables a la vez que produce energía renovable, a través de las empresas del grupo Central Lechera Asturiana.







02 Modelo de Negocio



MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares

Modelo de Negocio

Desde su nacimiento Central Lechera Asturiana SAT tiene 3 objetivos principales:



GARANTIZAR LA RECOGIDA DE LA LECHE de los socios ganaderos.

CENTRALIZAR Y VALORIZAR LAS PRODUCCIONES DE DICHOS SOCIOS bajo una misma marca, Central Lechera Asturiana.

RECONOCER Y APORTAR UNA RENTA DIGNA POR LA ACTIVIDAD DEL SECTOR LÁCTEO, todo ello con absoluto respeto al modelo de ganadería familiar y con fuerte arraigo al medio rural del que forman parte. Todo ello, contribuyendo a su cuidado y a su sostenibilidad económica, social y medioambiental.

La actividad de la sociedad se centra en la recogida de la leche que producen las ganaderías titularidad de sus socios y en la prestación de servicios agrarios a éstos, teniendo por ejes fundamentales la seguridad alimentaria, el bienestar del ganado y el respeto por el medio ambiente. La totalidad del volumen de leche producido por los socios productores es recogido por CLAS SAT y puesto a disposición de su participada Corporación Alimentaria Peñasanta, S.A.



Con una operativa diversificada, el Grupo Central Lechera Asturiana lleva a cabo sus actividades a través de una serie de filiales, creando así un ecosistema para aportar valor a los socios ganaderos en sus operaciones y necesidades diarias, a la vez que produce una materia prima de la mejor calidad.





Estas empresas desempeñan un papel fundamental en la generación de valor en diversas etapas de la cadena de valor y en la profundización de las relaciones con los distintos agentes de ésta. Desde la producción primaria, pasando por la gestión del negocio, hasta la comercialización y distribución final. Todas ellas trabajan en estrecha coordinación para asegurar la excelencia en cada fase del proceso, contribuyendo así al fortalecimiento y al éxito continuo del Grupo.

2.1. Subsidiarias participadas



CORPORACIÓN ALIMENTARIA PEÑASANTA, S.A. (CAPSA)

Compañía líder destacado en el mercado lácteo español, con seis centros de producción estratégicamente ubicados en todo el país. Estos centros no solo representan los pilares de operación de la compañía, sino que sirven como fuente de empleo, brindando oportunidades directas a más de 3.000 personas, que incluyen tanto ganaderos como empleados de la compañía. Además, el impacto se extiende más allá, generando de manera indirecta 16.500 empleos adicionales en industrias relacionadas.



SOCIEDAD ASTURIANA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS, S.L. (ASA)

Concebida por CLAS SAT y otras cooperativas agrícolas asturianas, ASA surgió con el propósito de consolidar y fortalecer la producción de alimentos destinados al ganado de los socios, al mismo tiempo que provee de los servicios y productos esenciales para el desarrollo de sus ganaderías.



ASEAGRO, S.L.

Entidad que brinda soporte administrativo, fiscal y contable, con un enfoque particular en atender las necesidades de los socios de CLAS SAT.



CENTRAL LECHERA ASTURIANA GESTIÓN, S.L. (CLAS GESTIÓN)

Proporciona una gama de coberturas respaldadas por las principales compañías aseguradoras, mediante su servicio de CLAS Correduría de Seguros, todo ello respaldado por la confiabilidad y seguridad inherente al Grupo.



BIOGASTUR GENERACION NAVIA, S.L. (BIOGASTUR)

Empresa pionera en España en la implementación de un modelo de economía circular para la gestión de purines de vacuno y residuos de la industria agroalimentaria, a través de su valorización en forma de biogás y su posterior aprovechamiento energético, así como la producción de abono orgánico.

En 2021, la participación de CLAS SAT en Biogastur se incrementó del 84,80% al 100%, y tras iniciar el proceso de consolidación en 2022, este se ha completado con éxito en 2023. Además, durante este año se han iniciado las acciones necesarias para la transición hacia la producción de biometano, prevista para finales de 2024.

A continuación, se presenta la ESTRUCTURA ORGANIZATIVA del Grupo:







03 Gobierno Responsable, Ético y Transparente

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares

Gobierno Responsable, Ético y Transparente

3.1. Buen Gobierno Corporativo

En el centro de la estructura de gobierno de Central Lechera Asturiana SAT, se encuentra el **Presidente, la Junta Rectora y la Asamblea General**, que dan forma a la esencia de su dirección, guiados por el cumplimiento de las obligaciones establecidas, desempeñando sus funciones y los principios de integridad y responsabilidad social.



Cada empresa del Grupo es un universo propio, gobernado por un Consejo de Administración encargado del desarrollo estratégico de cada entidad. En el caso de CLAS SAT, **la Presidencia en 2023 sigue bajo el mandato de Ganadería La Soledad, S.C., designada en 2020 por la Asamblea General, cuyo representante es Dámaso Alberto Álvarez Rodríguez, con un compromiso de liderazgo extendido por seis años.**

3.2. Órganos de Gobierno

JUNTA RECTORA

La **Junta Rectora constituye el órgano de máxima autoridad y supervisión**, salvo en los asuntos de mayor trascendencia reservados a la Asamblea General. La Junta **es la encargada de representar y administrar Central Lechera Asturiana SAT**, su gestión económica y el desarrollo de sus actividades se sustentan en la equidad de derechos entre los socios y la independencia de criterio.

La Junta Rectora, **compuesta por 12 miembros**, refleja la fortaleza de la sociedad, **con diez representantes de socios activos o productores de leche, y dos socios excedentes (no activos)**. Según los cánones establecidos en los Estatutos Sociales de la SAT, su renovación, se realiza por mitades. **A finales de 2023, se llevó a cabo la Asamblea Electoral correspondiente para renovar 6 vocales de la Junta.**



A continuación, se detalla la **composición de la Junta Rectora**, tras dicho proceso electoral:

▲ **Sr. Dámaso Alberto Álvarez Rodríguez,**
en representación de
Ganadería La Soledad, S.C.
PRESIDENTE

▲ **Sr. José Ramón Badiola García,**
en representación de
Ganadería Diplomada Badiola, S.L.
VICEPRESIDENTE

▲ **Sr. Javier Marcos Marcos,**
SECRETARIO

▲ **Sr. José Manuel Rodríguez Díez,**
en representación de
Ganadería Rafaela, S.C.
VOCAL

▲ **Sr. Víctor Rubio Mayo,**
en representación de
Casa Bigotes, S.C.
VOCAL

▲ **Sr. Guillermo Castaño Rodríguez,**
VOCAL

▲ **Sr. Ramón López Fernández,**
en representación de
Ganadería Ferreiro, S.L. (antes S.C)
VOCAL

▲ **Sr. Sergio Suárez López,**
en representación de
Ganadería Palacio, S.L.
VOCAL

▲ **Sra. María Ángeles González Cueto,**
VOCAL

▲ **Sr. Luis Mariano García Alonso,**
en representación de
SAT Ganadería Diplomada Los Laureles
VOCAL

▲ **Sr. Mario Álvarez Pérez,**
en representación de
Ganadería Quevedo, S.C.
VOCAL

▲ **Sr. José Antonio Pérez Suárez,**
VOCAL

COMISIÓN DE GESTIÓN

La Comisión de Gestión representa un **pilar fundamental en la estructura de gobierno corporativo de CLAS SAT. Su función principal radica en asegurar el adecuado funcionamiento de la empresa.** Entre las responsabilidades clave de esta comisión se encuentran asesorar e informar a la Junta Rectora sobre cualquier aspecto relevante, así como supervisar y comprender las acciones llevadas a cabo por los distintos órganos de gestión.

La Comisión **está compuesta por los siguientes miembros:**

▲ **Sr. Dámaso Alberto
Álvarez Rodríguez,**

persona física representante de
Ganadería La Soledad, S.C.

PRESIDENTE

▲ **Sr. José Ramón
Badiola García,**

persona física representante de
Ganadería Diplomada Badiola, S.L.

VICEPRESIDENTE

▲ **Sr. Javier
Marcos Marcos,**
SECRETARIO

▲ **Sr. Guillermo
Castaño Rodríguez,**
VOCAL

COMISIÓN DE CONTROL

La Comisión de Control **desempeña un papel crucial como órgano de supervisión de las operaciones sociales y la contabilidad de la Sociedad Agraria de Transformación.** Esta comisión es la encargada de garantizar la corrección contable, legal y estatutaria de las actividades llevadas a cabo por la sociedad.

Su composición y funcionamiento están regulados estatutariamente, con **mandatos de seis años de duración y una renovación de sus miembros por mitades.**

Su **composición actual, tras el proceso electoral de 2023,** es la siguiente:

▲ **Sr. Juan Ramón
González García,**

persona física representante de
Ganadería La Pienda, S.C.

▲ **Sr. Diego
Bueno Pérez,**

persona física representante de
Ganadería Parlero, S.C.

▲ **Sr. Manuel Ángel
Heres García**

▲ **Sr. Francisco
González Sela**



ASAMBLEA GENERAL

La Asamblea General se erige como el **órgano soberano de CLAS SAT, donde reside el poder decisivo de los socios ganaderos, dando forma a su voluntad colectiva. Sus competencias, detalladas en los Estatutos Sociales, abarcan la aprobación de propuestas de la Junta Rectora, las cuentas anuales, cambios estatutarios y cualquier otro tema de relevancia que afecte al rumbo de la empresa.**

Este órgano está compuesto por socios designados estatutariamente “Compromisarios”, que actúan como representantes de aquellos socios que les han conferido su designación, conforme a lo establecido en los Estatutos Sociales. La renovación de la Asamblea tiene lugar cada tres años, con el último proceso electoral realizado a finales de 2023.

Los Compromisarios representan tanto a los socios activos (cuyo número depende de la cantidad de socios activos que existe en cada zona) como a los excedentes (dos socios por zona), distribuidos en ocho áreas en función de la ubicación geográfica de las ganaderías.

3.3. Cumplimiento Ético y respeto a los Derechos Humanos

El Grupo mantiene su fuerte compromiso con los más altos estándares éticos, el respeto a los derechos humanos y el cumplimiento de las disposiciones de la Organización Internacional del Trabajo, extendiendo esta dedicación a cada eslabón de su cadena de valor. De esta forma, la sociedad se alinea totalmente con estos principios y valores, enfocándose en asegurar el respeto por los derechos laborales y sociales en todas sus actividades.

Estos valores son intrínsecos a la cultura organizacional del Grupo, que ha sido forjada a lo largo del tiempo.







04 Nuestros
Socios
Ganaderos:
Eje Central
de Central
Lechera
Asturiana
SAT

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares

Nuestros Socios Ganaderos:

Eje Principal de Central Lechera Asturiana SAT

Central Lechera Asturiana SAT colabora estrechamente con sus socios y proveedores para recoger la mejor leche, garantizando la producción de productos sanos, naturales y con el mejor sabor bajo la marca Central Lechera Asturiana. Durante 2023 se mantuvo constante el nº promedio (920 socios y abastecedores) de Ganaderías Familiares a las que se les recogió leche, en línea con el año anterior; ubicadas todas ellas en núcleos poblacionales con menos de 5.000 habitantes.

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, el ganadero tiene la obligación de entregar el 100% de su producción a Central Lechera Asturiana, SAT y de esta deriva el deber de CLAS SAT de recoger el 100% de la leche a sus socios.

Estos ganaderos son parte esencial de la estructura empresarial y la sociedad lo tiene presente, reforzando su compromiso de acompañar y ayudar a las ganaderías en su transformación hacia los nuevos modelos de producción, sin renunciar a la esencia fundacional.





El **18%** de los miembros **son menores de 40 años**
y aportan el **28%** del volumen de la leche recogida.



El **41%** se sitúan entre los **40 y los 55 años**
y aportan el **61%** del volumen de la leche recogida.



El **37%** son **mayores de 55 años**
y aportan el **11%** restante de leche.



El **40%** son **mujeres titulares o co-titulares** de ganaderías.

En definitiva, los principales proveedores de materia prima, la leche, son los propios socios ganaderos de CLAS SAT.



6.594 Socios
TOTAL

825 Socios
ACTIVOS

5.769 Socios
EXCEDENTES





05 Sostenibilidad Integral

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares

Sostenibilidad Integral



Central Lechera Asturiana SAT desempeña un papel activo en la construcción de una red social y económica sólida en el territorio en el que actúa, al mismo tiempo que promueve la elaboración de alimentos saludables, seguros y de calidad a través de las distintas entidades del Grupo.

El trabajo de los socios ganaderos contribuye al mantenimiento de la actividad en el entorno rural, evitando la emigración de los jóvenes y la despoblación de estos entornos, favoreciendo además el cuidado ambiental y el desarrollo económico de la región.

PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2023-2027

Hoja de Ruta hacia la Sostenibilidad

En 2023 CLAS SAT comenzó a trabajar en un **Plan de Sostenibilidad** propio para establecer su **estrategia a futuro en relación con los riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad**.

Para la elaboración del Plan se han llevado a cabo distintas fases en las que se ha analizado el contexto de CLAS SAT y su grado de madurez, teniendo en cuenta las distintas exigencias y requerimientos normativos, además de los principales analistas y otros prescriptores en reporte sostenible.

También, se ha llevado a cabo la identificación de los asuntos de mayor relevancia para la entidad, a través de consultas a los distintos grupos de interés, con la finalidad de analizar y evaluar sus necesidades y expectativas.

El Plan de Sostenibilidad 2024 - 2027, servirá como hoja de ruta durante el presente y los próximos 3 años para llevar a cabo todas aquellas acciones que Central Lechera Asturiana SAT considera cruciales para avanzar en línea con las expectativas de sus grupos de interés y las mejores prácticas del mercado, cumpliendo así los objetivos establecidos en materia sostenible.

5.1. Garantía Ganadera: Servicios socios

En un esfuerzo constante por resaltar la calidad y el valor agregado de los servicios agrarios, desde 2018 la sociedad ha mantenido el sello **GARANTÍA GANADERA**, auditado por SGS, líder mundial en certificación, inspección y ensayos.

Esta certificación ha sido renovada y ampliada en 2019, y revalidada en los años posteriores hasta la actualidad, reflejando así **el compromiso continuo con los más altos estándares de excelencia** en el sector.



Gestión de Servicios
Agrarios y de Apoyo
a la Ganadería Familiar



APPROVED
ServiCert™
www.sgs.com

“El sello Garantía Ganadera contribuye al cuidado del medio ambiente. Porque sabemos que la actividad de las explotaciones ganaderas ayuda a fijar población en el rural, evitando la emigración de los jóvenes y la despoblación. Y así es más fácil cuidar el entorno natural en el que desarrollamos nuestro trabajo día a día.”

Además, en 2023, la Junta Rectora aprobó un **Protocolo que detalla los procedimientos a seguir en caso de que una ganadería no cumpla con los estándares establecidos en la auditoría de higiene**. Este protocolo establece un plazo de quince días para corregir las deficiencias detectadas después de la evaluación inicial. En caso de persistir los incumplimientos, se determinan las sanciones correspondientes.

PRODUCTO DE CALIDAD: CUIDADO DEL GANADO Y NUTRICIÓN SOSTENIBLE

Para lograr el objetivo fijado de recoger toda la producción láctea de las ganaderías y brindar el soporte necesario a nuestros socios ganaderos, es necesario enfocar los esfuerzos en cuatro pilares fundamentales que sustentan la organización y optimización de la recogida:

- 01** Reducir los costes logísticos al máximo.
- 02** Optimizar las rutas de recogida y recursos disponibles.
- 03** Minimizar el tiempo de recogida de leche.
- 04** Reducir el consumo de combustible y disminuir las emisiones CO₂.



Teniendo en cuenta estos cuatro pilares y para llevar a cabo esta tarea de manera eficiente, CLAS SAT realiza la recogida de leche de manera regular mediante una flota de vehículos equipados con tecnología de vanguardia, incluyendo sistemas de medición electrónica y toma de muestras, en plena conformidad con los requisitos legales de la normativa Letra Q.

En 2023, CLAS SAT realizó la recogida de la leche de socios y abastecedores con 40 vehículos cisterna dotados con equipos de medición electrónica cuyo caudal de succión es de 24.000 y 75.000 litros/hora, toma de muestras y adaptados a los requisitos legales de Letra Q.

En cuanto a los datos de producción, durante el año 2023, CLAS SAT suministró a su filial CAPSA un total de 405,74 millones de litros de leche recolectados de sus socios y abastecedores.

SERVICIOS CENTRAL LECHERA ASTURIANA SAT ASOCIADOS A LA CALIDAD DE LA LECHE

Adicionalmente CLAS SAT ofrece a sus socios ganaderos programas y beneficios para obtener la leche con la más alta calidad, que se encuentran bajo la certificación de “Garantía Ganadera”.



Programa de Calidad de la Leche

El objetivo es mejorar los estándares de calidad de la leche mediante revisiones anuales de las instalaciones y equipamientos de los ganaderos, así como mediante análisis microbiológicos y fisicoquímicos.

Los buenos resultados en estos análisis no solo contribuyen a prevenir la aparición de posibles focos de infección, sino también a obtener primas para el ganadero, lo que se traduce en mejor precio por su leche.



Gestión y trazabilidad de repuestos de tanques de frío

Desde la década de los ochenta, la sociedad ha gestionado la adquisición de tanques de refrigeración de leche, los cuales, como propietaria, cede de forma gratuita a los socios ganaderos. Paralelamente, se ofrece un servicio de mantenimiento y reparación sin coste alguno.

Este control de los tanques de frío no solo contribuye a mantener la calidad y la trazabilidad de la leche hasta su entrada en el proceso industrial, sino que también asegura el cumplimiento de las normativas vigentes en materia de seguridad alimentaria, al tiempo que se reducen gastos de inversión al ganadero, mejorando la rentabilidad económica de sus ganaderías y disminuyendo el impacto ambiental.

En 2023, con el objetivo de asumir el control y trazabilidad de los repuestos para los tanques de frío propiedad de CLAS SAT e instalados en las ganaderías, la sociedad dispone de un nuevo almacén y acomete el desarrollo tecnológico para el control interno y mantenimiento del inventario físico.





Por otro lado, el control de calidad se inicia en las propias ganaderías, donde se trabaja en colaboración con los ganaderos.

Durante 2023 se llevaron a cabo controles exhaustivos relacionados con la higiene y la bioseguridad en las ganaderías. Se realizó una auditoría conjunta con el Laboratorio Interprofesional Lácteo de Asturias (LILA), para evaluar el estado de las instalaciones de ordeño y almacenamiento de la leche. Se proporcionaron medidas correctivas para cualquier incumplimiento detectado y se establecieron plazos para su corrección, según lo acordado en un protocolo de actuación aprobado por la Junta Rectora.



Programa de Agrupación de Defensa Sanitaria Ganadera (ADSG)

El programa está diseñado para mejorar tanto la calidad como la cantidad de las producciones ganaderas. Se ejecuta un programa sanitario dirigido a combatir las enfermedades establecidas en la legislación aplicable por parte de la Consejería de Desarrollo Rural y Recursos Naturales, relacionadas con las enfermedades de declaración obligatoria en los animales de producción. De esta manera, los ganaderos se convierten en los principales responsables de garantizar la salud de los animales.

Cada semana, los Servicios Agrarios obtienen datos sobre los ingresos y bajas registradas en las ganaderías. Esto garantiza un censo actualizado en tiempo real de los crotales de la ganadería (herramientas de identificación clave para los animales).

Además, los Servicios Agrarios ofrecen a los ganaderos acceso a un equipo de veterinarios que realizan visitas periódicas a las ganaderías para recoger muestras.





Servicios de Podología

Se centra fundamentalmente en garantizar el bienestar animal, lo que a su vez influye en la producción de leche.

Las cojeras en las vacas lecheras representan una seria afectación a su bienestar. A corto plazo, reducen el consumo de alimento y causan pérdida de peso en las vacas, lo que conlleva una disminución en la producción de leche. A largo plazo, debido a la pérdida de condición corporal y al dolor crónico, las vacas pueden experimentar infertilidad y desarrollar otras enfermedades.



Programa de Nutrición en las ganaderías

Este programa está orientado a producir el litro de leche al menor coste posible en alimentación, manteniendo al mismo tiempo una salud óptima de los animales y preservando su eficiencia reproductiva.

Para lograrlo, se realizan análisis en laboratorio de los forrajes que formarán parte de las raciones, lo que permite agregar al alimento la mezcla más adecuada para las necesidades de los animales. Este programa aborda aspectos de bienestar animal y su impacto medioambiental, así como económico.



Programa de Control Reproductivo

El programa se centra en controlar y mejorar la fertilidad de los animales, para conseguir un intervalo óptimo para el bienestar animal entre partos y maximizar la rentabilidad de la producción láctea, **apuntado a alcanzar un ternero por vaca y año**. Esto implica gestionar eficazmente los resultados económicos de la ganadería al mismo tiempo que se controla la fertilidad.

5.2. Protección del Entorno Natural

El núcleo de la actividad de CLAS SAT se concentra en la recogida y transporte de leche, un proceso vital que alimenta la cadena de producción de su filial CAPSA, responsable de elaborar los productos comercializados bajo la marca de prestigio Central Lechera Asturiana.

Durante el año 2023 se ha continuado fortaleciendo este compromiso mediante la promoción y facilitación de medidas que optimizan los procesos, promoviendo así una gestión más sostenible y consciente del entorno.

Además, CLAS SAT y sus participadas se esfuerzan por alinear sus operaciones con los principios impulsados por el Pacto Verde Europeo, especialmente con la estrategia “De la Granja a la Mesa”, que persigue los siguientes objetivos:

- 01 Lograr una cadena alimentaria neutra.
- 02 Garantizar la seguridad alimentaria.
- 03 Estimular la sostenibilidad en el procesamiento, la venta, la hostelería y los servicios alimentarios.
- 04 Reducir el despilfarro alimentario.
- 05 Promover el consumo saludable.
- 06 Luchar contra el fraude alimentario.



ACCIÓN CLIMÁTICA

Central Lechera Asturiana SAT mantiene su **compromiso con la sostenibilidad ambiental y la reducción del impacto que pueden generar las actividades de sus socios en el medio ambiente, mediante el desarrollo de una herramienta para el cálculo de la huella de carbono en sus ganaderías**, como parte de sus esfuerzos para mitigar el cambio climático.

> Proyecto CLAS SAT Energía

CLAS SAT Energía **nació bajo el compromiso de impulsar el ahorro energético de las ganaderías familiares**, ofreciendo asesoramiento y colaboración para mejorar su desempeño ambiental.

El **objetivo es optimizar el consumo energético de los socios ganaderos en la producción láctea**. Este asesoramiento **se extiende también a los socios excedentes (no productores)**, buscando ajustar la potencia contratada a sus necesidades reales después de cesar la actividad.

Los **beneficios clave de este proyecto incluyen el crecimiento sostenible de las ganaderías, el aumento de su rentabilidad y la mejora de su competitividad**.

El progreso del proyecto CLAS SAT Energía conlleva las siguientes ventajas:

- ✓ Contribuir a la **sostenibilidad** de la actividad ganadera.
- ✓ Alcanzar **eficiencias económicas** significativas en su actividad.
- ✓ **Reducir la emisión de toneladas de CO₂** anuales y mejorar el impacto en la calidad del aire.
- ✓ Impulsar el autoconsumo y contribuir a la **descarbonización**.



En cuanto a los resultados, **en 2023, el 55% de las ganaderías participaron en el proyecto, y el 100% de la energía consumida fue de origen renovable, lo que ha evitado la emisión de más de 2.665 toneladas de CO₂**.

Asimismo, CLAS SAT ha llevado a cabo soluciones fotovoltaicas innovadoras para sus ganaderías familiares en los últimos años, junto con EDP Solar. Actualmente, estas soluciones están operativas en 12 ganaderías de la SAT, con una potencia total de 191,8 kWp en 2023. Además, hay otras 40 ganaderías contratadas y esperando su instalación en 2024.

Además, CLAS brinda asesoramiento a sus ganaderos sobre la contratación de tarifas y potencia óptimas, eficiencia energética y reducción de costos, entre otros aspectos. En este contexto, la compañía aprovecha las ventajas del autoconsumo para fomentar una ganadería más eficiente, moderna e innovadora.

> Reducción de emisiones: proyecto con NEIKER

Durante 2022 se dio inicio al proyecto en colaboración con NEIKER, el Instituto Vasco de Investigación y Desarrollo Agrario, para llevar a cabo un Análisis del Ciclo de Vida (en adelante, ACV) de la leche producida por las ganaderías asociadas.

En la segunda fase, finalizada en 2023, en las ganaderías elegidas se realizaron los siguientes cálculos:

- ✓ **15 indicadores:** huella de carbono, agua verde, agua gris, agua azul, huella hídrica, índice de estrés hídrico, ecotoxicidad de agua dulce y marina, terrestre y toxicidad humana, emisiones de CO₂ derivadas del uso de combustible y flujo de carbono y energía.
- ✓ **Las categorías de impacto que figurarán en la Declaración Ambiental de Producto (DAP):** agotamiento de los recursos abióticos, cambio climático, destrucción de la capa de ozono, toxicidad humana, ecotoxicidad, smog fotoquímico, acidificación, eutrofización y uso de recursos.

Por otro lado, se han identificado las emisiones asociadas a las explotaciones ganaderas que conforman la familia ganadera de CLAS SAT, diferenciándose entre las que se producen dentro o fuera de la granja (alcance 1 vs. alcance 3):



- ▶ Entre las emisiones que se generan dentro de la granja cabe destacar el CH₄ procedente de la fermentación entérica y de la gestión del estiércol, que también origina emisiones de N₂O.
- ▶ Fuera de la ganadería hay que destacar las emisiones relacionadas con la fabricación y transporte de todos los insumos que son necesarios para el desarrollo de la actividad ganadera: concentrados, fertilizantes minerales, semillas, pesticidas, etc.

Tal y como se establece en el ACV, las emisiones de gases de efecto invernadero (en adelante, GEI) son una parte importante del impacto ambiental de la actividad ganadera, pero no son las únicas, siendo también importantes otros impactos como la contaminación del agua, la acidificación, la eutrofización, etc... parámetros que idealmente deben incluirse en sistemas tan complejos y relacionados con el medio natural como es la producción ganadera.

> Sumideros de carbono: proyecto con CETEMAS

Como parte de su estrategia de descarbonización, CLAS SAT mantiene el convenio establecido con la Consejería de Medio Rural del Principado de Asturias y el Centro tecnológico de los bosques y la madera CETEMAS para destacar el papel crucial de sus ganaderos como gestores de sumideros de carbono.



Principado de
Asturias

Consejería de
Medio Rural y
Política Agraria



C E T E M A S

CENTRO TECNOLÓGICO FORESTAL Y DE LA MADERA

En 2023 ha continuado el desarrollo de este proyecto mediante el **Grupo Operativo GEPROCAR**: *"Desarrollo e implementación de herramientas basadas en sensores remotos para la gestión de la propiedad agroforestal orientadas a la consecución de un sector lácteo carbono neutral"*.

Este Grupo Operativo constituido por CETEMAS, Cooperativas Agroalimentarias de Asturias y CLAS SAT es la continuación de los proyectos iniciados con CETEMAS en 2021.

Este proyecto pretende fomentar la innovación a través de la mejora en la gestión de la propiedad agrícola y forestal, aportando herramientas que permitan la planificación y gestión de las parcelas agroforestales y promoviendo el desarrollo de acciones encaminadas a la protección del medio ambiente, y la mitigación y adaptación al cambio climático.

Las soluciones desarrolladas en el proyecto permitirán monitorizar el carbono acumulado en distintos cultivos, así como facilitar la selección de parcelas que cumplan los requisitos de adicionalidad para realizar proyectos de repoblaciones susceptibles de inclusión en el Registro Regional de huella de carbono, reducción, absorción y compensación de emisiones de GEI del Principado de Asturias. Además, se incluirán herramientas de monitorización de la fertilización nitrogenada de cara al establecimiento de prácticas eficientes encaminadas a la disminución de las emisiones de N₂O, en consonancia con las directrices de la UE en la Política Agrícola Común (PAC).

- ✓ CLAS SAT se ha unido al **Grupo Operativo GEPROCAR** de CETEMAS y al **Grupo Operativo FUTURE** para la realización de proyectos de disminución de emisiones de gases de efecto invernadero, en la lucha contra el cambio climático.

Asimismo, continuando con el propósito de dar futuro al socio ganadero y el compromiso con la reducción de las emisiones en ganadería, CLAS SAT también se ha unido al Grupo Operativo FUTURE: *“Generación de granjas lácteas asturianas más sostenibles y eficientes, preparando el camino además hacia una descarbonización del sector”*.

Este Grupo Operativo está constituido por el Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación (CTIC), Laboratorio Interprofesional Lechero de Asturias (LILA), Asturiana de Control Lechero (ASCOL) y CLAS SAT y la duración del proyecto se enmarca entre mayo de 2023 y abril de 2025. El objetivo principal de FUTURE es el desarrollo de una herramienta para la medida de la sostenibilidad con el fin de reducir las emisiones GEI en las ganaderías asturianas.

Para ello se diseñará un modelo que permita relacionar los distintos parámetros de calidad de leche (proteína, urea, BHB, ácidos grasos y células somáticas) con las emisiones de metano, utilizando inteligencia artificial que permita extrapolar el tratamiento de datos a todos los modelos de ganaderías de Asturias.

ECONOMÍA CIRCULAR

> Alianzas para impulsar la circularidad

Para avanzar en la economía circular del mañana, CLAS SAT y su filial CAPSA promueven alianzas estratégicas y proyectos innovadores, destacando:

Consortio Agroalimentación Cero Emisiones de Misiones Científicas de Asturias

Se enfoca en coordinar y dirigir las capacidades de investigación, desarrollo e innovación agroalimentaria hacia la circularidad y la sostenibilidad.

Con **tres grandes objetivos**: reducir la huella ambiental en la cadena de valor, mejorar el equilibrio ecosistémico y la sostenibilidad de la producción agroalimentaria, y aplicar tecnologías digitales para aumentar la eficiencia y combatir el cambio climático.

Esta iniciativa se fortalece en una segunda fase con proyectos de investigación e innovación que continúan la colaboración entre los **miembros del consorcio**, centrándose en los ejes de circularidad, reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y desarrollo de sistemas agroalimentarios y forestales más sostenibles y resilientes.



Proyecto Horizon 2020 GUARDIANS

Iniciativa innovadora que busca ofrecer soluciones tecnológicas a los desafíos presentes en las granjas de pequeño y mediano tamaño. El proyecto tiene como objetivo evaluar nueve soluciones digitales innovadoras en cuatro entornos de prueba y en 22 granjas, beneficiando a un total de 95 agricultores durante las fases de implementación y replicación.

Además, CLAS SAT instalará sensores en una de sus ganaderías para medir la concentración de gases en los alojamientos del ganado, contribuyendo así a la mejora de las prácticas ambientales y de bienestar animal.



Circular Innovate Technologies for Transformation and Resilience for Agrifood Sector (CERES)

Durante el año 2023, se mantuvo activa la participación en el proyecto CERES, una continuación del proyecto anterior Waste4Value. Este proyecto se enfoca en desarrollar rutas biotecnológicas para maximizar la utilización de residuos y subproductos lácteos derivados de la transformación de la leche, como lactosueros y permeados, en colaboración con el centro tecnológico ASINCAR.



PROYECTO DESTACADO: BIOGASTUR

La gestión eficiente de los recursos es una prioridad para CLAS SAT, por eso impulsa procesos de economía circular en la gestión de purines y residuos, siguiendo las directrices de la Unión Europea. A través del proyecto Biogastur, una planta de biogás agroindustrial con capacidad para gestionar 300.000 toneladas de purines al año, la sociedad obtiene energía verde y abonos orgánicos a partir de los purines de sus ganaderías y residuos agroalimentarios.

Biogastur basa su actividad en los siguientes valores:

- ✓ **Fomentar la sostenibilidad y la reducción de la huella de carbono** del sector ganadero y agroalimentario.
- ✓ **Transformar residuos en recursos energéticos y agronómicos.**
- ✓ **Potenciar las mejores prácticas en materia de Responsabilidad Social Corporativa** de la cadena de valor.
- ✓ **Aportar una solución a la problemática asociada a la aplicación de purines** (emisiones GEI, contaminación y olores).
- ✓ **Contribuir a la reducción del uso de fertilizantes químicos.**
- ✓ **Impulsar el desarrollo rural y la economía circular.**



Además en 2023, como resultado de la estrategia de economía circular de CAPSA, el 72,3% de los residuos producidos en las fábricas se destinaron a Biogastur, donde se valorizaron, junto a purines tratados, para obtener energía renovable a través de biogás, así como biofertilizante y camas de compost para el ganado.



*“ A través de Biogastur,
planta de producción de biogás a partir de residuos
orgánicos, CLAS SAT gestiona parte de sus purines
transformándolos en biogás
y en biofertilizantes. ”*

Por otro lado, consciente de que la industria energética se encuentra en un punto determinante, en un entorno de gran competitividad entre empresas para mejorar las prestaciones a nivel medioambiental, reduciendo las emisiones atmosféricas, y realizar la transición hacia el uso predominante de fuentes renovables, en 2023 se ha iniciado el diseño y desarrollo de un sistema de upgrading para la obtención de biometano cuya puesta en marcha tendrá lugar a finales de 2024.

Esta mejora busca alcanzar un salto tecnológico con propiedades mejoradas, significativamente superiores a las existentes en el estado de la técnica, permitiendo el perfeccionamiento de la ejecución en la aplicación de sistemas de upgrading.

PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y EL CAPITAL NATURAL

En relación con la protección de la biodiversidad, desde CLAS SAT se tiene conciencia de que las actividades ganaderas pueden influir en los entornos naturales y generar impactos en la naturaleza. Uno de los principales desafíos es la sobreexplotación de los suelos, por lo que se impulsan iniciativas para estudiar su salud en las ganaderías. El objetivo es obtener información valiosa que ayude a mejorar la rentabilidad de estas ganaderías.



“Los pastos y los cultivos de los que se alimenta nuestro ganado ayudan a mantener nuestro entorno natural, son una protección natural contra los incendios y un sistema que respeta la biodiversidad.

Nuestras ganaderías están integradas en el paisaje natural de Asturias.”

Además, las ganaderías de Asturias son un patrimonio natural desde hace décadas, que gestionan las familias de la región y van pasando de generación en generación, conviviendo con especies autóctonas como pueden ser el urogallo, el corzo o la nutria, respetando la naturaleza y trabajando en Espacios Naturales Protegidos incluso en Reservas de la Biosfera, como Eo, Oscos o Picos de Europa sin alterar su delicado ecosistema natural.

Por otro lado, la actividad ganadera ayuda a eliminar la biomasa que sirve de combustible en los incendios forestales. Mantienen los montes limpios de matorrales y se encargan de la repoblación forestal, conservando especies autóctonas de elevado valor ecosistémico, como el castaño, el roble o la encina, que, junto con los prados y zonas de cultivo, previenen los incendios y configuran el paisaje en un nuevo ejemplo de mecanismo de acción por el clima.

Uso responsable del suelo

CLAS SAT está firmemente comprometida con la protección del medio ambiente y la biodiversidad, colaborando activamente en alianzas estratégicas para mitigar el cambio climático y preservar el patrimonio natural.

En 2023 participó en el proyecto CERES, a través del cual se lleva a cabo el desarrollo de rutas biotecnológicas para lograr el máximo aprovechamiento de residuos y subproductos.

Durante este año se realizaron dos ensayos en cultivo de maíz en parcelas piloto relativos a la fertilización con digestato de Biogastur (tanto fracción sólida como líquida).

Los resultados obtenidos muestran que pueden obtenerse los mismos rendimientos de cultivo utilizando fertilización orgánica frente a convencional: *"el uso de digestato sólido, tanto fresco como compostado, como fertilizante, es una alternativa potencial a la fertilización química, ya que no tiene efectos perjudiciales sobre el rendimiento, las características de la planta o el valor nutricional en comparación con la fertilización inorgánica".*

El ensayo relativo a la fracción líquida consistió en la aplicación de uno o dos riegos con este producto a mayores de la fertilización convencional adecuada. En los resultados se observa el efecto positivo de dichos riegos, tanto en el rendimiento del cultivo como en las características nutricionales del mismo.



5.3. Contribución social

Central Lechera Asturiana SAT, como motor fijador de población en el medio rural, representa un componente clave en la economía de estas zonas. Las ganaderías de los socios y abastecedores de Central Lechera Asturiana, ubicadas en el medio rural, desempeñan un papel destacado en la lucha contra el despoblamiento rural al generar riqueza y empleo en estas comunidades.

Además del empleo directo en las ganaderías, se generan más de 7.300 empleos en el sector vinculados a la producción, la industria y la gestión. Estos empleos no solo son una fuente de ingresos para las personas involucradas, sino que también contribuyen significativamente a la revitalización y el poblamiento del medio rural.

De esta forma, la cadena de valor de CLAS SAT genera un impacto socioeconómico amplio en las comunidades rurales donde opera, impulsando el desarrollo sostenible y la estabilidad en el medio rural, más allá de la actividad del sector lácteo.

Los ganaderos no solo representan la figura de proveedores de leche CLAS SAT, sino también de los guardianes de su origen, Asturias. Su actividad no solo mantiene vivos los paisajes asturianos, sino que también los define. Gracias a su labor, se puede disfrutar de la belleza natural y la diversidad de estos entornos rurales, creando un vínculo especial entre la producción láctea y la identidad cultural de la región.



“ Nuestros ganaderos actúan como jardineros de nuestro origen, Asturias, manteniendo vivos sus paisajes y moldeándolos para el disfrute de todos. ”

SERVICIOS Y BENEFICIOS DE CENTRAL LECHERA ASTURIANA SAT ASOCIADOS A LA CONTRIBUCIÓN SOCIECONÓMICA

CLAS SAT ofrece una serie de servicios y medidas destinados a mejorar la calidad de vida de las familias ganaderas.



Garantía de compra y precio en origen

CLAS SAT se compromete a la recogida de toda la producción de sus socios ganaderos, y el precio medio percibido por estos es superior a la media nacional, según datos del Fondo Español de Garantía Agraria (FEGA), para apoyar su profesión y reconocer su esfuerzo. Para determinar el precio por ganadero se tienen en cuenta diferentes aspectos como la calidad de la leche, el volumen de producción y el consumo de piensos ASA.



Distribución de beneficios entre ganaderos socios

En la Asamblea General Ordinaria se viene acordando anualmente un reparto de beneficios entre sus socios, proporcional a la participación social de cada uno. Este reparto, el cual es un derecho de los socios, aplica por igual tanto a socios productores (socios activos) como no productores (socios excedentes) pues no depende de su actividad, sino de su participación en el capital social de la SAT. En función del resultado del ejercicio, la Asamblea General decide la aprobación del reparto y los beneficios se perciben dentro del ejercicio en el que la Asamblea General los aprueba.



TAGEL (Tablero de la Gestión de Explotaciones Lecheras)

Este servicio presta soporte profesional en cuanto al asesoramiento técnico y económico de las ganaderías. Junto con el cierre contable del ejercicio, se elaboran una serie de informes que recogen tanto los costes de producción como una serie de índices que proporcionan al ganadero conocimiento sobre la salud económica de su ganadería y le permiten tomar decisiones al respecto.

En línea con el ejercicio anterior, todos estos servicios pivotan en torno al Portal del Ganadero, una plataforma informática que CLAS SAT pone a disposición de los productores para acceder a la información de su propia ganadería (generada por los técnicos de CLAS SAT, veterinarios, laboratorios y administración), facilitándoles diferentes análisis y parámetros, y con la funcionalidad de avisarles en caso de desvíos importantes en los mismos.



Seguros agrarios

A través de CLAS GESTIÓN S.L., filial de CLAS SAT, los socios activos cuentan con un seguro colectivo gratuito, lo que supone una ayuda más en sus actividades que reduce los costes de la ganadería y sus titulares. CLAS GESTIÓN, además, realiza una labor de intermediación entre las aseguradoras, proporcionando mayor seguridad a los agricultores.



Ayudas al estudio para los hijos de los socios

Tanto los socios, como los trabajadores de la SAT, tienen la posibilidad de obtener becas para los estudios de sus hijos, lo que además de una ayuda económica supone un estímulo para su aprovechamiento. En 2023 se concedieron 229 becas con cargo al Fondo de Obras Sociales por un importe total de 62.700 €.



Servicio de sustituciones

La actividad de los ganaderos requiere un trabajo diario, y por tanto, un esfuerzo continuado. Ante imprevistos o la necesidad de descanso, es preciso ofrecerles la posibilidad de sustituirles o darles un apoyo, de forma que puedan hacer frente a circunstancias no previstas, o simplemente puedan conciliar su actividad con su vida personal. Se entiende por sustitución la prestación de servicios de manejo de una ganadería, de vacuno de leche, en sus tareas básicas diarias: alimentación, ordeño, limpieza, así como cubrir las bajas y/o ausencias de los titulares con alta en la seguridad social agraria. En 2023, el servicio de sustituciones alcanzó las 23.080 horas, representando un crecimiento del 23% respecto al año anterior.

ESTUDIO DE PERCEPCIÓN SOCIAL

Durante 2023, en colaboración con la Universidad de Oviedo y dentro del marco Agricompet en el que colabora Central Lechera Asturiana SAT, se han hecho más de 200 entrevistas a socios, abastecedores y otros grupos de interés (veterinarios y transportistas), para valorar la evolución del capital social en los más de 55 años de historia, entendido aquel como un activo intangible formado por el conjunto de relaciones entre los miembros de un grupo y los valores que comparten, el cual facilita la colaboración y la acción colectiva en beneficio mutuo. Su medición es un reto para cualquier organización, especialmente para las entidades de base asociativa.



Universidad de Oviedo
Universidá d'Uviéu
University of Oviedo



La escala de medición empleada fue la escala LIKERT utilizada para medir el grado de acuerdo/desacuerdo con una afirmación sobre un máximo de 7 puntos.

Por otro lado, también se midió el grado de satisfacción de los socios por generaciones, haciéndose las entrevistas a 3 cohortes de la sociedad: socios fundadores, 2ª generación y 3ª generación.

El objetivo principal fue conocer cómo está operando socialmente CLAS SAT, y si está cumpliendo su objetivo principal, es decir, el de cubrir las necesidades de sus socios.

Los principales indicadores contemplados para su evaluación fueron los siguientes:

- ✓ Precio percibido por sus producciones
- ✓ Servicios prestados
- ✓ Participación en beneficios
- ✓ Cantidad y calidad de información percibida
- ✓ Grado de satisfacción con resto de empresas del grupo

Principales resultados del estudio de percepción

- ✓ Una puntuación del **6,9 sobre 7** para la generación de **socios fundadores**.
- ✓ Una puntuación del **6,2 sobre 7** para la segunda **generación de socios**.
- ✓ Una puntuación del **6,3 sobre 7** para la **tercera generación de socios**.





06 Hitos
2023

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares

HITOS 2023

VISITAS DE SOCIOS a la factoría de Granda de Central Lechera Asturiana



Cerca de 4.000 socios visitaron durante tres jornadas diferentes en los meses de marzo y abril de 2023, la fábrica que Central Lechera Asturiana tiene en Granda (Principado de Asturias). Fueron recibidos al son de las gaitas por parte del personal de la empresa para después proceder a realizar una visita a la factoría. A continuación, se llevó a cabo un acto institucional con presencia del Presidente, Alberto Álvarez y de los miembros de la Junta Rectora para finalizar con un almuerzo de celebración. El Presidente de Central Lechera Asturiana SAT les dedicó unas palabras en las que les transmitió la emoción y el orgullo que sentía de poder recibirlos y compartir un momento tan especial con ellos.

Central Lechera Asturiana SAT apuesta por la ECONOMÍA CIRCULAR

Con el objetivo de conocer las acciones que están llevando a cabo las cooperativas de leche para lograr la implantación de la bioeconomía para avanzar hacia la descarbonización de sector lácteo, Central Lechera Asturiana SAT actuó como anfitriona en Navia de unas jornadas organizadas por Cooperativas Agro-Alimentarias de España. A este acto asistieron más de 60 personas entre ganaderos, responsables y técnicos de las principales cooperativas lácteas, así como representantes del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Además, durante esta jornada los asistentes tuvieron la oportunidad de visitar BIOGASTUR, proyecto de referencia economía circular de Central Lechera Asturiana SAT.



APROBACIÓN DE CUENTAS de 2022 por parte de la Asamblea de Central Lechera Asturiana SAT

Con el 84,87% de votos a favor, la Asamblea de Central Lechera Asturiana SAT aprobó las cuentas correspondientes al ejercicio 2022. El Importe Neto de la Cifra de Negocio del Grupo Central Lechera Asturiana (CAPSA, ASA, ASEAGRO, CLAS GESTION Y BIOGASTUR) creció hasta los 973 millones de euros, un 18% por encima del año anterior. Al cierre de 2022, Central Lechera Asturiana SAT, contaba con cerca de 6.650 socios, de los cuales 908 eran activos y habían entregado 386 millones de litros de leche.



Presencia Institucional en FERIAS



Un año más, Central Lechera Asturiana SAT ha estado presente en la Feria de Tineo y Vegadeo, como es habitual y también en la Feria Internacional de Asturias, en la que, gracias a su stand, **todos los visitantes pudieron conocer la labor de la SAT hace por la sociedad.** Además, hubo una **serie actividades dirigidas al público** que asiste a la feria con el objetivo de dar vida al espacio haciendo la estancia de los que por allí pasaron más agradable a la vez que **se dieron a conocer las diferentes acciones llevadas a cabo por las marcas.**



EDP y Central Lechera Asturiana SAT RENOVARON SU ACUERDO para promover el Autoconsumo Energético

Central Lechera Asturiana SAT reafirmo su alianza con EDP para continuar promoviendo el autoconsumo energético entre sus ganaderos, en su firme apuesta por la sostenibilidad ambiental y el ahorro energético. Los ganaderos de la sociedad que han realizado una instalación solar con EDP autoconsumen más del 64% de la energía producida. En 2023, una docena de ganaderos habían incorporado una instalación solar en su ganadería produciendo por encima de lo previsto, lo que supone una reducción de costes energéticos y ahorros importantes, siendo así más eficientes y sostenibles.



CERTAMENTES GANADEROS: Agropec y Concursos de Villaviciosa, Tineo y Las Regueras

Consolidada como feria de referencia para los profesionales del sector primario, AGROPEC, ha reunido en el Recinto Ferial "Luis Adaro" de Gijón a diferentes expositores procedentes de la ganadería, industria alimentaria, bienes de equipo para la explotación ganadera, etc... y también a Central Lechera Asturiana SAT que contó con un stand que sirvió para poner en valor los pilares de la compañía. Como es habitual, durante esta feria también tuvo lugar el Concurso Nacional de Raza Frisona, también patrocinado por Central Lechera Asturiana, que en esta ocasión sumo 43 ediciones. Una vez más las ganaderías socias de la SAT acapararon gran cantidad de reconocimientos.

Además, varias de las ganaderías de Central Lechera Asturiana SAT también han participado en los concursos de Tineo, Villaviciosa y Las Regueras, obteniendo varios premios en las diferentes categorías de los mismos.



RENOVACIÓN DE SEIS VOCALES Y DOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE CONTROL de Central Lechera Asturiana SAT

En el mes de diciembre se celebró la Asamblea General Electoral de Central Lechera Asturiana SAT para elegir por renovación a los seis nuevos vocales de la Junta Rectora (cinco en representación de los socios activos y uno en representación de los socios excedentes) de los doce que la componen, y a dos miembros de la Comisión de Control de los cuatro que la forman. Tras llevarse a cabo el proceso de votación en presencia de Notario, se obtuvieron los siguientes resultados.

- ▶ Candidatos electos a la Junta Rectora en representación de los socios activos: S.A.T. Los Laureles, Ganadería Rafaela S.C., Casa Bigotes S.C., Ganadería El Ferreiro S.C. y Ganadería El Palacio S.L.
- ▶ Candidata electa la Junta Rectora en representación de los socios excedentes: María Ángeles González Cueto.
- ▶ Candidatos electos a la Comisión de Control: Manuel Ángel Heres García y Ganadería Parlero S.C.

CONCURSO ESCOLAR Central Lechera Asturiana



En 2023 ha vuelto un renovado Concurso Escolar Central Lechera Asturiana. Bajo la temática *“El mundo rural asturiano”*, los participantes han podido presentar proyectos en diferentes formatos: murales, dibujos, poesías, redacciones, maquetas, etc. En esta edición se recibieron más de 350 proyectos en las diferentes categorías. En el mes de diciembre se llevó a cabo la entrega de premios en la factoría de Granda con la presencia de los ganadores que recibieron como premio una Tablet y un lote de productos de Central Lechera Asturiana. Además, durante este acto estuvieron acompañados por el Presidente del Grupo Central Lechera Asturiana y por los miembros de la Junta Rectora.



Concurso Escolar
CENTRAL LECHERA ASTURIANA
XV EDICIÓN





07 Resultados Financieros

MEMORIA ANUAL DE SOSTENIBILIDAD 2023
ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Damos futuro a nuestras ganaderías familiares



Resultados Financieros

Balance 2023

En 2023 Central Lechera Asturiana SAT vendió a su filial CAPSA 406 millones de litros, recogidos a sus socios y abastecedores, ascendiendo la cifra de negocio por recogida de leche a 238,4 millones de euros, lo que ha supuesto un incremento del 22,46% respecto a 2022. **El precio medio pagado por CLAS SAT en 2023 fue de 0,582 €/l, un 6,59% superior al precio medio de España de 2023 (0,546€/l),** siendo el precio medio de la SAT en 2022 de 0,499 €/litro.

El resultado del ejercicio presenta un resultado positivo, después de impuestos, de 4.421 millones de euros, sus Fondos Propios han pasado de 54.036 miles euros en 2022 a 56.650 miles euros en 2023 y continua sin endeudamiento bancario desde que finalizó en junio de 2022 el pago del préstamo suscrito para la compra de la participación de Savencia en CAPSA.



Resultados 2023

BALANCE DE SITUACIÓN

Al 31 de diciembre de 2022 y 2023 (Expresado en miles de euros)

ACTIVO	2023	2022
ACTIVO NO CORRIENTE	75.421	76.604
Inmovilizado intangible	16	40
Inmovilizado material	2.690	3.115
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	72.631	72.631
Instrumentos de patrimonio	68.049	68.049
Créditos a empresas del grupo	4.582	4.582
Otros activos financieros	-	-
Inversiones financieras a largo plazo	5	5
Instrumentos de patrimonio	5	5
Créditos a terceros	-	-
Otros activos financieros	-	-
Activos por impuesto diferido	79	813



ACTIVO	2023	2022
ACTIVO CORRIENTE	24.806	34.002
Existencias	124	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	23.502	25.622
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	278	268
Clientes, empresas del grupo y asociadas	19.554	23.176
Deudores varios	(29)	19
Personal	-	-
Activos por impuesto corriente	2.170	234
Otros créditos con las Administraciones Públicas	1.529	1.925
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	940	7.683
Instrumentos de patrimonio	-	-
Créditos a empresas	940	7.683
Otros activos financieros	-	-
Inversiones financieras a corto plazo	147	240
Instrumentos de patrimonio	-	-
Créditos a terceros	147	240
Otros activos financieros	-	-
Periodificaciones a corto plazo	7	18
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	86	439
TOTAL ACTIVO	100.227	110.606

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
PATRIMONIO NETO	57.169	54.664
Fondos propios	56.650	54.036
Fondo social	97.049	97.343
Prima de emisión	1.206	1.206
Reservas	(46.026)	(47.745)
Resultados de ejercicios anteriores	0	0
Resultado del ejercicio	4.421	3.232
Ajustes por cambio de valor	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	-
Operaciones de cobertura	-	-
Otros	-	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	519	628
PASIVO NO CORRIENTE	11.474	14.456
Provisiones a largo plazo	-	3.000
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	-	-
Otras provisiones	-	3.000
Deudas a largo plazo	11.301	11.247
Obligaciones y otros valores negociables	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-
Acreedores por arrendamiento financiero	-	-
Otros pasivos financieros	11.301	11.247
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	-	-
Pasivos por impuesto diferido	173	209
Periodificaciones a largo plazo	-	-

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
PASIVO CORRIENTE	31.584	41.486
Provisiones a corto plazo	-	-
Deudas a corto plazo	9.648	9.072
Obligaciones y otros valores negociables	-	-
Deudas con entidades de crédito	-	-
Acreeedores por arrendamiento financiero	-	-
Otros pasivos financieros	9.648	9.072
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	21.936	32.414
Proveedores	16.280	27.074
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	4.701	4.748
Acreeedores varios	434	53
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	148	145
Pasivos por impuesto corriente	-	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas	373	394
Anticipos de clientes	-	-
Periodificaciones a corto plazo	-	-
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	100.227	110.606



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2023 (Expresado en miles de euros)

OPERACIONES CONTINUADAS	2023	2022
Importe neto de la cifra de negocios	246.076	201.175
Ventas	238.389	194.663
Prestaciones de servicios	7.687	6.512
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-
Aprovisionamientos	(242.464)	(202.702)
Consumo de mercaderías	-	-
Consumo de materias primas y otros materias consumibles	(238.587)	(198.999)
Trabajos realizados por otras empresas	(3.877)	(3.703)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros provisionamientos	-	-
Otros ingresos de explotación	464	427
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	-	-
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	464	427
Gastos de personal	(1.102)	(1.170)
Sueldos, salarios y asimilados	(838)	(823)
Cargas sociales	(264)	(347)
Provisiones	-	-
Otros gastos de explotación	(3.259)	(3.332)
Servicios exteriores	(3.258)	(3.331)
Tributos	(1)	(1)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-	-
Otros gastos de gestión corriente	-	-
Amortización del inmovilizado	(520)	(514)

OPERACIONES CONTINUADAS	2023	2022
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	82	74
Excesos de provisiones	-	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	78	100
Deterioros y pérdidas	-	-
Resultados por enajenaciones y otras	78	100
Otros resultados	-	(20)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(645)	(5.962)
Ingresos financieros	2.140	7.953
Gastos financieros	(128)	(77)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	3.000	-
RESULTADO FINANCIERO	5.012	7.876
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	4.367	1.914
Impuestos sobre beneficios	54	1.318
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	4.421	3.232
OPERACIONES INTERRUMPIDAS	-	-
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	4.421	3.232

BALANCES CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2023 (Expresado en miles de euros)

ACTIVO	2023	2022
ACTIVO NO CORRIENTE	236.666	192.469
Inmovilizado intangible	56.324	26.365
Gastos de investigación y desarrollo	-	-
Patentes, licencias, marcas y similares	810	6
Fondo de comercio de consolidación	54.391	24.855
Aplicaciones informáticas	815	1.237
Anticipos para inmovilizado intangible	308	267
Inmovilizado material	160.466	140.802
Terrenos y construcciones	58.280	54.665
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	67.330	73.909
Inmovilizado en curso y anticipos	34.856	12.228
Inversiones inmobiliarias	949	949
Terrenos	949	949
Construcciones	-	-
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	4.791	6.779
Participaciones puestas en equivalencia	154	1.087
Instrumentos de patrimonio	34	34
Créditos a empresas	4.603	5.658
Inversiones financieras a largo plazo	1.886	4.823
Instrumentos de patrimonio	1.320	1.631
Créditos a terceros	500	-
Valores representativos de deuda	-	-
Otros activos financieros	66	3.192
Activos por impuesto diferido	12.250	12.751

ACTIVO	2023	2022
ACTIVO CORRIENTE	291.753	302.225
Activos no corrientes mantenidos para la venta	985	720
Existencias	95.503	84.920
Comerciales	6.335	13.136
Materias primas y otros aprovisionamientos	19.785	19.466
Derechos de emisión	2.972	4.164
Productos en curso	2.051	2.050
Productos terminados	62.359	46.103
Anticipos a proveedores	1	1
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	162.344	169.687
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	140.476	143.791
Clientes, empresas del grupo y asociadas	4.724	6.164
Deudores varios	774	2.780
Personal	3	23
Activos por impuesto corriente	2.170	234
Otros créditos con las Administraciones Públicas	14.197	16.695
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	1.064	1.083
Créditos a empresas	1.064	1.083
Inversiones financieras a corto plazo	24.186	24.408
Instrumentos de patrimonio	23.755	23.922
Créditos a empresas	290	383
Valores representativos de la deuda	-	-
Otros activos financieros	141	103
Periodificaciones a corto plazo	2.164	2.074
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	7.507	19.333
TOTAL ACTIVO	528.419	494.694

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
PATRIMONIO NETO	274.356	246.798
Fondos propios	209.600	191.508
Capital	97.049	97.343
Prima de emisión	1.206	1.206
Reservas y resultados de ejercicios anteriores	(46.026)	(47.745)
Reservas de la sociedad dominante	5.090	10.946
Reservas en sociedades consolidadas	131.084	128.898
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	-	-
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	21.197	860
Ajustes por cambio de valor	(38)	(3)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	18.893	14.249
Socios externos	45.901	41.044
PASIVO NO CORRIENTE	82.755	37.763
Provisiones a largo plazo	5.920	5.960
Provisiones por reestructuración	770	823
Otras provisiones	5.150	5.137
Deudas a largo plazo	70.262	26.782
Deudas con entidades de crédito	58.768	15.344
Acreedores por arrendamiento financiero	-	-
Otros pasivos financieros	11.494	11.438
Deudas a largo plazo con empresas del grupo	8	4
Pasivos por impuesto diferido	6.565	5.017

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
PASIVO CORRIENTE	171.308	210.133
Provisiones a corto plazo	22.523	21.974
Deudas a corto plazo	32.291	27.924
Deudas con entidades de crédito	9.093	5.298
Acreeedores por arrendamiento financiero	-	-
Otros pasivos financieros	23.198	22.626
Deudas con sociedades puestas en equivalencia	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	115.042	158.336
Proveedores	93.379	139.548
Proveedores, sociedades puestas en equivalencia	3.160	3.360
Acreeedores varios	6.643	5.611
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	8.629	6.914
Pasivos por impuesto corriente	-	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.231	2.903
Anticipos de clientes	-	-
Periodificaciones a corto plazo	1.452	1.899
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	528.419	494.694



CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2023 (Expresado en miles de euros)

OPERACIONES CONTINUADAS	2023	2022
Importe neto de la cifra de negocios	1.054.722	973.309
Ventas	1.049.226	962.004
Prestaciones de servicios	5.496	11.305
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	16.257	18.244
Trabajos realizados por la empresa para su activo	244	-
Aprovisionamientos	(757.223)	(691.241)
Consumo de mercaderías	(109.981)	(101.388)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(643.576)	(585.964)
Trabajos realizados por otras empresas	(3.648)	(3.895)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(18)	6
Otros ingresos de explotación	3.093	8.989
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	2.573	8.414
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	520	575
Gastos de personal	(65.583)	(62.968)
Sueldos, salarios y asimilados	(49.246)	(46.966)
Cargas sociales	(16.337)	(16.002)
Otros gastos de explotación	(206.226)	(230.257)
Servicios exteriores	(198.438)	(226.093)
Tributos	(5.541)	(1.565)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(131)	(290)
Otros gastos de gestión corriente	(2.116)	(2.309)
Amortización del inmovilizado	(14.594)	(16.384)

OPERACIONES CONTINUADAS	2023	2022
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.560	2.906
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	97	871
Deterioros y pérdidas	2	9
Resultados por enajenaciones y otras	95	862
Otros resultados	(1.138)	(903)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	32.209	2.566
Ingresos financieros	1.134	164
Gastos financieros	(1.821)	(487)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-
Diferencias de cambio	1	-
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	66	163
RESULTADO FINANCIERO	(620)	(160)
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	165	(178)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	31.754	2.228
Impuestos sobre beneficios	(5.377)	(394)
RESULTADO DEL EJERCICIO	26.377	1.834
Resultado atribuido a la sociedad dominante	21.197	860
Resultado atribuido a socios externos	5.180	974





MIXTO
Papel procedente de
fuentes responsables
FSC® C120025



dúocomunicación

The background is a watercolor illustration of a rural landscape. Two children, a girl on the left and a boy on the right, are running away from the viewer across a yellowish-green field. The girl is wearing a blue t-shirt and dark shorts, and the boy is wearing a light blue t-shirt and dark shorts. In the field, there are three cows: a black and white cow on the left, a smaller black and white cow in the middle, and a brown cow on the right. In the background, there are blue mountains under a light sky.

**MEMORIA
ANUAL DE
SOSTENIBILIDAD
ECONÓMICA,
SOCIAL Y
AMBIENTAL
2023**

www.clasat.es